

Training Effectief Leidinggeven

Een 7-daagse training waarin u effectief leert leidinggeven op basis van uw drive, persoonlijk bewustzijn, managementkennis en vaardigheden. Effectief Leidinggeven vanuit authenticiteit vormt de basis voor uw goed functioneren als leidinggevende. Heldere managementtheorieën en effectieve gespreksvaardigheden bieden u daarbij ondersteuning. U leert hoe u op individueel niveau, op teamniveau en binnen het groter geheel van de organisatie kunt functioneren.

Voor wie?

Deze training is bedoeld voor leidinggevenden die:

- effectiever willen worden in hun functie (bijvoorbeeld als afdelingshoofd, teamcoördinator, projectleider, sectorhoofd of directeur);
- zijn vermogen om anderen te begrijpen en te beïnvloeden wilt vergroten;
- zijn arsenaal aan leidinggevende en coachende vaardigheden wilt uitbreiden;
- bereid is kritisch naar zichzelf te kijken.

Resultaat

Aan het eind van de training weet u wat het belang is van zelfkennis en bewustzijn om effectief te kunnen leidinggeven. U kent uw MBTI® profiel en weet hoe u die effectief kunt inzetten in uw rol als leidinggevende. U heeft een persoonlijke leiderschapsvisie een geformuleerde vanuit uw authenticiteit. U weet wat uw voorkeursstijl van leidinggeven is en welke stijl nodig is en past bij de individuele medewerkers. U weet wat er van u wordt verwacht als manager van uw afdeling / team / unit. U heeft zicht op de beschikbare managementtools en hoe u deze dagelijks kunt inzetten.

Wat deelnemers zeggen

“De training heeft mij duidelijk gemaakt waar ik mij als leidinggevende op wil focussen en wat ik verder wil ontwikkelen.”

“De veelzijdigheid aan onderwerpen maakt deze training meer dan boeiend.”

“De training heeft mij inzicht gegeven in verschillende leermodellen.”

Inhoud

De training bestaat uit vier bijeenkomsten waarin u stapsgewijs door het proces van leidinggeven wordt geleid. Hierbij staat ervarend leren centraal.

In vier bijeenkomsten wordt het volgende behandeld:

- Startbijeenkomst

U onderzoekt wat uw persoonlijke voorkeuren zijn met behulp van de MBTI®. U vertaalt uw voorkeuren naar uw dagelijkse praktijk. U brengt in kaart wat u nodig heeft op het vlak van leiderschap. U bereidt u voor op module 1 door een persoonlijk visiedocument te schrijven.

- Module 1: persoonlijke effectiviteit in leidinggeven

U presenteert uw persoonlijke leiderschapsvisie, onderzoekt waar uw persoonlijke kracht ligt en hoe uw eigen gedrag meer strategisch kunt inzetten. Hulpmiddelen hierbij zijn de dynamiek van de MBTI®, Persoonlijke Leiderschap (Stephen Covey), Kernkwadranten en de Gedragstijlen. U leert hoe u effectief en geaccepteerd feedback kunt geven en ontvangen. U bereidt u voor op module 2 door middel van een 360-graden feedback instrument en een 'teameffectiviteitsinventarisatie'.

- Module 2: coachend leidinggeven

U leert hoe teams effectief kunnen worden samengesteld en ontwikkeld, wat situationeel leidinggeven is en wat u te leren heeft op het gebied van gespreksvaardigheden en onderhandelingsvaardigheden. U oefent met situationeel leidinggeven gekoppeld aan de MBTI® en Resultaatgericht Coachend Leidinggeven. U werkt 'de negen elementen van een succesvol team' uit voor uw eigen team en leert hoe u een professionaliteitslag kunt maken op het gebied van (werk)overleggen. U behandelt uw eigen (team)casuïstiek met de intervisiemethode van Collegiale Consultatie.

- Module 3: managen van werk en afdeling

U leert wat managen van een afdeling/unit inhoudt en wat dit van u vraagt. U oefent met resultaatgericht werken, plannen en organiseren, voortgangsbewaking, het organiseren van de gesprekkencyclus. U leert wat belangrijk is in het leiden van veranderingstrajecten, oefent met cultuurmodellen en brengt in kaart welke cultuur het beste bij u past en leert hoe u een praktische culturomslag teweeg kan brengen. Ter afsluiting presenteert u uw missiestatement waarin u helder en duidelijk op een rijtje zet hoe u het beste uw talent en vermogen als leidinggevende in praktijk kunt brengen.

Werkwijze en leerstijl

Uw individuele leerwensen lopen als een rode draad door het programma. Daarnaast is het geven en ontvangen van onderlinge feedback een wezenlijk onderdeel van de training. Tussen de modules werkt u aan concrete opdrachten om het geleerde in de praktijk te brengen. In de training werken wij met zowel individuele als groepsopdrachten. Wij maken gebruik van praktisch toegankelijke theorieën, die u tevens in een map als naslagwerk ontvangt.

Groepssamenstelling

Wij streven naar een groepssamenstelling met een diversiteit in achtergrond en werkomgeving om zo het leereffect te vergroten. De meeste deelnemers werken op middelbaar en hoger niveau en zijn afkomstig uit het bedrijfsleven en de overheid. De groepsgrootte varieert tot 12 deelnemers.

Duur, data en locatie

De training bestaat een startbijeenkomst van één dag, twee weken later gevolgd door drie modules van twee aaneengesloten dagen met een tussenliggende periode van vier weken. Effectief Leidinggeven kent vier startdata per jaar.

Duur trainingdagen:

- Startbijeenkomst: 9:30 - 17:00
- Module dag 1: 9:00 - 20:00
- Module dag 2: 9:30 - 17:00

Data	Locatie	
ma. 6 febr, ma. & di, 5 + 6 mrt, ma. & di. 2 + 3 april, ma. & di. 7 + 8 mei 2012 (+ 1 Pro-Activeringsdag)	Regio Utrecht	Inschrijven
wo. 26 sept, wo. & do. 10 + 11 okt, wo. & do. 7 + 8 nov, wo. & do. 12 + 13 dec 2012 (+ 1 Pro-Activeringsdag)	Regio Utrecht	Inschrijven

Prijs

Trainingsprijs bedraagt € 2.650,00, *dit bedrag is exclusief verplicht materiaal (à € 170,00) en accommodatie arrangement (à € 480,00).

Alle genoemde bedragen zijn exclusief BTW.

Deze training geeft u recht op één gratis deelname aan onze [Pro-Activeringsdag](#). Dit is een themadag die wij organiseren om de zaag scherp te houden en u opnieuw te inspireren.

Het materiaal bestaat uit een map, verscheidene syllabi, handouts en schrijfmateriaal.

Het accommodatie arrangement is opgebouwd uit het gebruik van de accommodatie, koffie/thee en lunch. Als u dieetwensen hebt verzoeken wij u ons daarvan op de hoogte te stellen. Als u gebruik wilt maken van diner of overnachting dan kan Schoonderwoerd & Partners dat voor u regelen. De kosten hiervoor dient u rechtstreeks met het hotel/conferentiecentrum te verrekenen.

In-company maatwerk

De training Effectief Leidinggeven verzorgen wij tevens als in-company training. De inhoud van de training zal dan aangepast worden aan de leerbehoefte van uw organisatie. Vraag een offerte aan via de onderstaande in-company knop.